

## L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE, CHANGER D'ÉCHELLE ? État des lieux des processus et des expériences

La vocation du PôleS NOE, est d'accompagner les élans coopératifs, de mutualisation et de changement d'échelle.

Changer d'échelle est-ce forcément grandir ? Oui et non ! Il est possible d'imaginer que l'envergure s'étend avec une augmentation de la taille de la structure. Cependant pour les établissements de l'économie sociale et solidaire, il s'agit également d'un processus qui vise à maximiser leur impact social et à se doter des moyens correspondants.

Il s'agit de développer les moyens de l'action, d'attirer les investisseurs tout en respectant l'éthique de leur utilité sociale. Pour eux, le changement d'échelle combine donc deux variables, l'économique et l'impact social.

Dans le processus, optimiser l'impact social fonde l'objectif final et pilote l'évolution du changement d'échelle. C'est pour trouver la bonne équation entre impact social et équilibre économique que le PôleS NOE met en place des outils d'analyse, un questionnement ainsi que la possibilité à partir d'une plateforme collaborative des moyens de travailler avec l'ensemble des parties prenantes du territoire.

Le changement d'échelle nécessite une évolution des financements de l'action et pour ce faire trois leviers complémentaires sont à faire interagir, les financements publics, les financements privés, ainsi que la contribution des citoyens et des bénéficiaires. Le poids et le rôle de chacun de ces leviers évoluent dans la transformation. C'est pourquoi la journée ESS' initiatives 2 018 va se concentrer sur les moyens à mettre en œuvre pour développer des outils de coopération qui permettront le changement d'échelle. Comment financer la croissance de nos actions ? La concertation d'ESS Initiatives 2018 se tourne en premier lieu vers les adhérents de réseaux de l'ESS de l'Essonne mais aussi les acteurs territoriaux, villes, communautés d'agglomération et département, pour se saisir pleinement de la dimension de l'utilité sociale et de l'impact économique et sociale de la participation citoyenne.

La journée ESS Initiatives 2018 va à la fois montrer les possibilités du développement et du changement d'échelle en cours et questionner les financeurs publics et privés sur leurs modalités d'investissements dans le secteur de l'économie sociale et solidaire. Nos intervenants engagés vont montrer la vitalité de l'Économie Sociale et Solidaire d'une part, et de leurs besoins pour changer d'échelle financeurs et structures se rencontrent efficacement autour de la problématique du changement d'échelle.

**Le contenu de la journée du 30 novembre 2018 à Massy** serait le suivant :

### Matinée :

1. Introduction du thème du changement d'échelle, présentation des deux éléments innovants et travaillé depuis l'année dernière :

- L'observatoire coopératif de l'ESS ;
- La méthodologie d'analyse de l'impact social.

-2. Témoignages en trois temps successifs en assemblée plénière sous forme de tables rondes. Les intervenants feront la démonstration de leur besoin de changer d'échelles à partir de projets en cours ou à venir dans la recherche de solutions pour les problématiques sociales et économiques...

**Des acteurs de l'ESS :** Expériences de financements diversifiés, contraintes et transformations induites.

**Des acteurs publics et financeurs :** Comment définissent-ils leurs investissements ou leurs subventions dans le secteur de l'ESS ?

**Un chercheur** en économie ou en gestion sur le thème « des freins au changement d'échelle ». Débats et questions

### Après midi :

Speed dating sur les projets en vue de changement d'échelle entre financeurs et structures

Conclusion : pour une mise en pratique en 2019...